

Exercício - TAP (Resolução)

**O primeiro passo a considerar no inicio do projeto é a criação do TAP (Termo de Abertura do Projeto). Neste sentido, analise o caso apresentado e proceda ao desenvolvimento do termo de abertura do projeto), considerando algumas das áreas do conhecimento do PMBOK.**

**Proposta de trabalho:**

Uma família reside atualmente numa habitação que necessita de ser reformada com urgência. O Sr. José Silva é o Gestor do Projeto, pretende utilizar na gestão do projeto técnicas baseadas no Guia PMBOK, principal referência mundial no assunto, e que é publicada pelo PMI – Project Management Institute. O Sr. Pedro Sousa e a sua Esposa preocupam-se com o futuro dos seus filhos. Neste sentido, a sustentabilidade é a diretriz para a reforma, tanto para a execução do projeto quanto para o funcionamento da casa quando estiver pronta.

|  |
| --- |
| **Propósito ou justificação do Projeto** |
| A família pretende reformar a sua habitação, por apresentar problemas e desgaste e ter sido construída há muito tempo. Esta reforma deverá ser executada com a diretriz de sustentabilidade.  Esta família preocupa-se com o futuro do planeta e consequentemente dos seus filhos. |

|  |
| --- |
| **Objetivos do Projeto** |
| Reformar a habitação para que a mesma no final seja sustentável, e de acordo com os demais requisitos definidos e conforme os documentados aprovados entre as partes interessadas. Também, efetuar a reforma de acordo com as diretrizes de sustentabilidade. |

|  |
| --- |
| **Benefícios** |
| * A família terá uma habitação mais confortável, segura e sustentável. * As sua condições de saúde provavelmente vão melhorar. * A família também está a colaborar para a sustentabilidade do planeta. |

|  |
| --- |
| **Requisitos** |
| * Por solicitação do Sr. José Silva, que é certificado PMP, a gestão do projeto deverá seguir as melhores práticas preconizadas pelo PMI; * Tanto a execução como o resultado da reforma deverão atender as diretrizes de sustentabilidade; * A família tem urgência para a conclusão da reforma; * Deverá ser contratado um arquiteto para desenvolver o projeto arquitetónico, sendo que este será responsável por adequar o projeto de acordo com os requisitos levantados junto à família; * O Arquiteto será responsável por considerar os requisitos que estão relacionados com a execução de projetos para casas sustentáveis; * A família deverá permanecer na habitação durante a execução da reforma, e a equipa de gestão do projeto deverá proporcionar as condições de habitação para todos; * Deverá ser construída uma piscina; * Deverá ser construída uma churrasqueira; * A casa deverá ter jardins e plantas em todos os locais onde for possível e saudável; * As obras deverão ser executadas apenas em dias de semana e durante o horário normal; * A planta deverá ser reformulada com o objetivo de incluir um quarto para uma empregada doméstica; * Deverá ser construída uma lareira na sala de estar; |

**Requisitos (cont.)**

* Uma casa de banho comum;
* A habitação deverá contemplar rampas para permitir a mobilidade de pessoas com necessidades especiais;
* Todas as suítes deverão ter portas duplas no lugar de janelas, para permitir a saída dos familiares diretamente de seus respectivos quartos para o quintal da casa;
* A casa deverá ter infraestrutura totalmente embutida para a rede elétrica;
* A casa deverá ter infraestrutura totalmente embutida para a rede lógica de computadores;
* O aquecimento da água não deverá utilizar energia elétrica; apenas solar;
* Deverá ser construído um canil para dois cães;
* Todos as casa de banho das suítes deverão ter hidromassagem;
* A cozinha deverá ter instalação para máquina lava-louça;
* O projeto deverá cumprir com o limite máximo previsto no orçamento, tendo uma tolerância de

10% para mais;

* Atender às normas e leis em vigor.

|  |
| --- |
| **Premissas** |
| * O arquiteto deverá efetuar o levantamento dos requisitos com todos os membros da família; * A gestão do projeto será da responsabilidade do Sr. José Silva; * Os familiares estarão ausentes da casa durante o horário normal (09h00 às 18h00) nos dias de semana. O Sr. Pedro Sousa e a esposa terão livre acesso neste horário para acompanhamento das atividades que estarão em execução; * Caso seja necessário executar alguma atividade fora do horário acima, o empreiteiro responsável deverá solicitar uma autorização formal ao Sr. Pedro Sousa; * A equipa do projeto antes do final do expediente deverá retirar todos os equipamentos que representem algum tipo de risco à segurança da família. Caso isso não seja possível, deverá sinalizar o local e garantir que todos sejam avisados; * Qualquer acidente que ocorrer por negligência comprovada da equipa do projeto será da responsabilidade do empreiteiro contratado. |

|  |
| --- |
| **Restrições** |
| * As atividades do projeto poderão ser executadas apenas em dias de semana e no horário normal, entre as 09h00 e as 18h00; * Todas as atividades do projeto deverão ser executadas obedecendo a práticas sustentáveis; * Os operários deverão utilizar equipamentos de segurança de acordo com a legislação em vigor; * Não será permitida a permanência na habitação dos operários após o horário de trabalho; * Os operários e demais profissionais participantes do projeto deverão respeitar a família, tendo   uma conduta respeitosa e educada durante a sua permanência na habitação, bem como  quando estiverem ausentes. |

|  |
| --- |
| **Limites do Projeto** |
| O projeto não inclui possíveis melhorias externas à residência da família, bem como, não está  diretamente relacionado com possíveis projetos paralelos que estejam a ocorrer em habitações vizinhas. |

|  |
| --- |
| **Riscos** |
| * Dificuldades no levantamento dos requisitos, tendo em vista a solicitação de adesão a práticas   sustentáveis;   * Problemas com fornecedores; * Falta de mão-de-obra qualificada; * Falta de equipamentos adequados; * Orçamento ultrapassado; * Intempéries; * Acidentes de trabalho; * Desmoronamento da construção; * Danos provocados a terceiros; * Acidentes no decorrer da obra que envolvam familiares. |

|  |
| --- |
| **Cronograma de marcos** |
| * Reunião de início e preparação do Projeto; * Levantamento dos Requisitos * Definição do âmbito do projeto; * Planeamento; * Execução do projeto. |

|  |
| --- |
| **Resumo do orçamento** |
| Está previsto um orçamento de 150.000,00 euros para o projeto. |

|  |
| --- |
| **Lista das partes interessadas** |
| * Listar as partes interessadas já identificadas no início do Projeto. * As Partes Interessadas são pessoas ou organizações que influenciam ou são influenciadas pela execução e/ou pelo resultado do projeto. |

|  |
| --- |
| **Requisitos para aprovação do Projeto** |
| * Quais são os requisitos a serem atendidos para aprovar o início e a execução do Projeto. * Consultar o responsável pela aprovação. |

|  |
| --- |
| **Gestor do Projeto** |
| * Nome. * Responsabilidade, ou seja, quais os resultados que dependem de sua gestão direta e que,   se não acontecerem, ele será o responsável.   * Nível de autoridade designado, ou seja, o que ele pode deliberar e decidir sem consultar outros envolvidos no Projeto |

|  |
| --- |
| **Patrocinador** |
| * Nome. * Nível de autoridade. * Patrocinador é a pessoa ou grupo que providencia os recursos, autoriza o uso do orçamento alocado e dá suporte para o projeto e o seu sucesso. |

|  |
| --- |
| **Assinatura do responsável pela autorização do início do Projeto** |
| **Nome do responsável pela autorização do início do Projeto** |